

Mål och Budget 2017



**Framtidsvision & Strategisk plan
Budget 2017
Ekonomisk plan
2018 - 2020
för
Nynäshamns kommun**

Om oss

Sorundanet Nynäshamns kommunparti är ett kommunalt parti verksamt i Nynäshamns kommun. Vi är representerade i Kommunfullmäktige sedan 2006 och har sedan 2014 tre mandat av totalt 41. Vi engagerar oss i frågor som berör hela kommunen som t.ex. demokrati, skola, barn- och äldreomsorg, miljö- och samhällsbyggnadsfrågor samt trafiksäkerhet. Vi vill genomföra en s.k. indelningsändringsutredning. Det innebär att vi vill utreda om vår kommun kan utvecklas till två nya pigga kommuner; t.ex. Ösmo, Torö och Sorunda kommun och Nynäshamns stad. En utredning innebär en genomlysning av hela vår kommunens ekonomi, organisation, styrning, ledning m.m. Vi är övertygade om att resultatet av denna utredning kommer att ha stor betydelse för vår kommuns framtida utveckling.

Innehållsförteckning	Sida
Bakgrund	3
Utbildningsnivå	4
Befolkningsutveckling	5
Omvärld	7
Budgetens innehåll enligt Kommunallagen	8
Våra utgångspunkter för budgeten	8
Tillgång till visst faktaunderlag saknas	9
Kommunfullmäktiges övergripande mål	10
Kraftig utbyggnad av bostäder medför särskilda satsningar	13
En utbyggnad av servicen på landsbygden är nödvändig	13
Satsningar på en bättre infrastruktur på landsbygden	13
Utveckling av lokalt näringsliv och företagande	14
Vår kommun ska ha en tydlig miljöprofil	14
Kommunfullmäktige och kommunstyrelse	15
Revisionen	19
Kommunstyrelseförvaltningen	19
Mark och exploatering	20
Barn- och utbildningsnämnden	21
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	26
Socialnämnden	30
Kultur- och fritidsnämnden	33
Arvoderade politiska tjänster	36
Budget 2017 och ekonomisk plan 2018-2020	37
Kommunfullmäktiges beslutssatser	38



Storstadsnära landsbygd! Bara 20 minuters bilresa söder om Globen hittar Du genuin landsbygd. Här kan du uppleva underskön kulturbygd, trolsk vildmark och bada i klara skogssjöar. Förutom flera naturreservat, friluftsområden och byggnadsminnen finns en vacker skärgård. Natur, kultur och historia är alltid nära.

Bakgrund

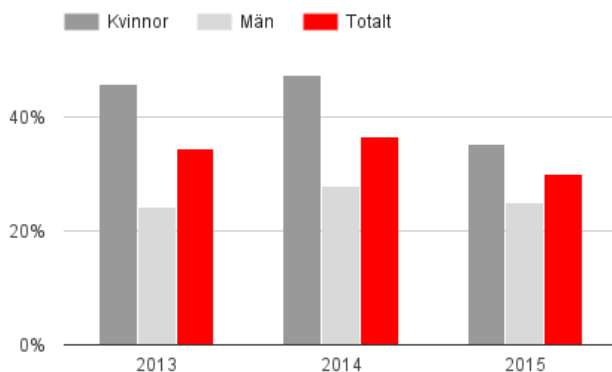
Vår kommun har goda förutsättningar att bli en attraktiv kommun dit människor väljer att flytta. Vi tror att speciellt den "storstadsnära landsbygden" kan locka många nya invånare. Därför har vi utarbetat ett landsbygdsprogram för att ta tillvara denna möjlighet. Dessutom krävs särskilda satsningar på de delar i kommunens budget som prioriteras särskilt högt av både dagens invånare och nya invånare. Nuvarande situation kännetecknas av att vår kommun har:

- en utbildningsnivå som är den lägsta i länet (2015)
- en folkökning som är lägre jämfört med andra kommuner i länet
- en betydligt högre andel pensionärer än övriga kommuner i länet
- en utpendling som är betydligt högre än övriga kommuner i länet
- ambitiösa byggplaner men utfallet är länets lägsta
- gjort omfattande investeringar i mark och fastigheter vilket har ökat låneskulden

Utbildningsnivå

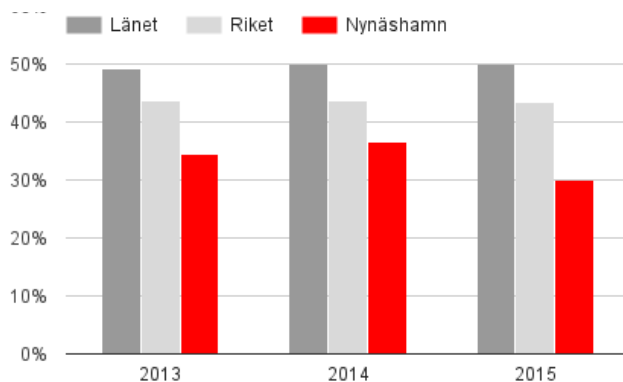
I en tid när krav på högskolestudier är både vanligt förekommande och höga hos arbetsgivarna, oroas vi av att endast 30,1% av vår kommuns 24-åringar påbörjade högskolestudier 2015. Det är den lägsta siffran i länet och genomsnittet i länet är 50 %. Ännu mer oroande är skillnaden mellan män och kvinnor; 35,2 % av kvinnorna påbörjade högskolestudier, men siffran för männen är bara 25,1 %. Att en så låg andel har studerat inom högre utbildning innebär naturligtvis ökad risk för arbetslöshet, men också att företag i vår kommun har svårt att hitta personal i med högskolestudier, vilket ofta krävs av arbetsgivarna idag. Detta minskar vår kommuns attraktionskraft för företag. Tabellen och diagrammet visar andel (procent) män, kvinnor och totalt som påbörjat högskolestudier senast vid 24 års ålder, i vår kommun¹

	2013	2014	2015
Kvinnor	45,7%	47,5%	35,2%
Män	24,3%	27,9%	25,1%
Totalt	34,6%	36,7%	30,1%



Tabellen och diagrammet visar andel män och kvinnor totalt som påbörjat högskolestudier senast vid 24 års ålder i länet, riket och vår kommun.

	2013	2014	2015
Länet	49,1%	49,9%	50,1%
Riket	43,7%	43,7%	43,3%
Nynäshamn	34,6%	36,7%	30,1%



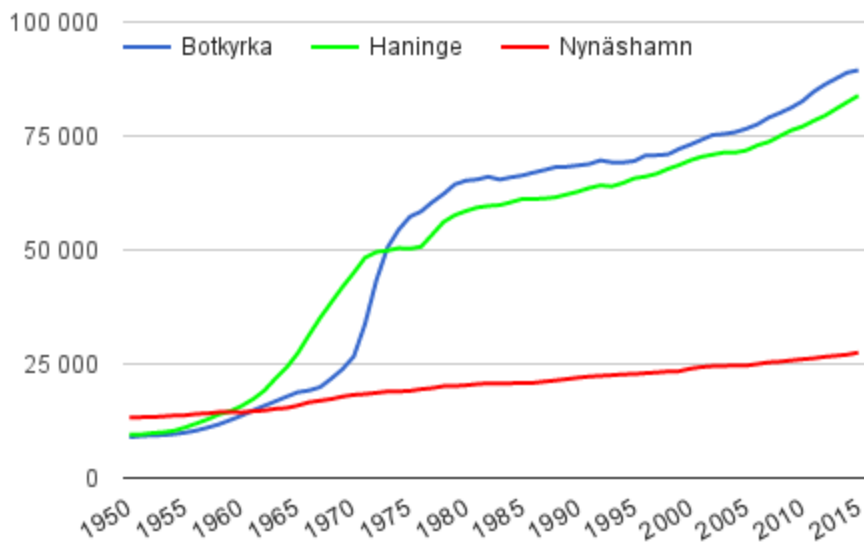
¹ <http://www.uka.se/statistik--uppfoljning/statistiska-analyser-och-rapporter/regional-rekrytering-2016/lan/stockholms-lan.html>

Befolkningsutveckling

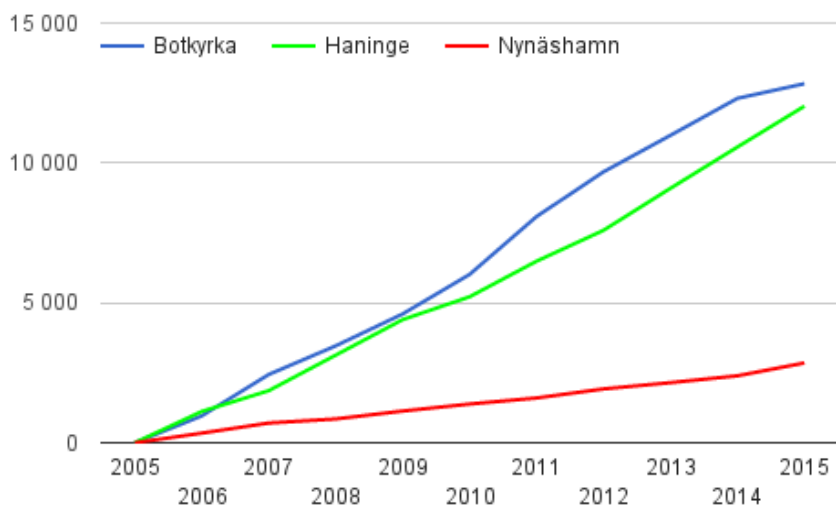
Befolkningsutvecklingen har stor betydelse för vår kommuns intäkter och utgifter varför vi har valt att betrakta den ur ett historiskt perspektiv, ur ett prognosperspektiv och en kort sammanfattning av innevarande år.

Historiskt perspektiv

Vår kommun har under en lång tid haft en låg och jämn folkökning jämfört med t.ex. grannkommunerna Botkyrka och Haninge. Diagrammet visar folkökningen från 1950 till 2015. Från 1950 till 2015 har den årliga procentuella ökningen varit ca 1,1%.



Om vi betraktar de senaste 10 åren så är trenden liknande. Diagrammet visar den ackumulerade folkökningen från 2005 till 2015. Från 2005 till 2015 har den årliga procentuella ökningen varit ca 1,1% för vår kommun.

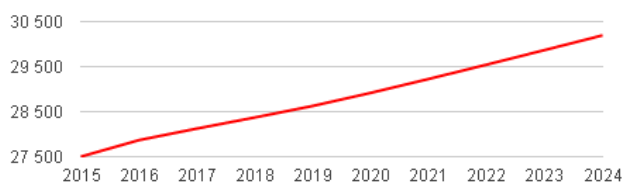


Ett prognosperspektiv

Stockholms läns landsting, SLL, gör kontinuerligt prognoser för aktuella kommuner². För vår kommun ser den översiktliga prognosen för perioden från 2016 till 2024 ut enligt tabell nedan:

År	Folkmängd	Förändring	%
2015	27 500		
2016	27 866	366	1,33%
2017	28 123	257	0,92%
2018	28 370	247	0,88%
2019	28 626	256	0,90%
2020	28 916	290	1,01%
2021	29 225	309	1,07%
2022	29 543	318	1,09%
2023	29 867	324	1,10%
2024	30 194	327	1,09%

Den genomsnittliga årliga ökningen blir enligt denna prognos 1,05% vilket alltså är en något lägre folkökning än tidigare. Under perioden bedöms vår kommun växa med ca 3 000 nya invånare.



Kort sammanfattning av innevarande år

Vår kommun uppvisade en för vår kommun stark folkökning första halvåret 2016. Under perioden 1 januari till 30 juni ökade befolkningen med 207 personer, dvs knappt 0,75%. På årsbasis skulle detta motsvara 1,5%. Dock brukar folkökningen avta under det andra halvåret; vår bedömning är att folkökningen blir ca 1,3% vilket stämmer bra med SLL:s prognos.

Födelseöverskottet (födda minus döda) var 31 personer vilket är väntat, eftersom vår kommun har en stor andel äldre. Folkökningen berodde huvudsakligen på inflyttning från Stockholms län; flyttnettot var +96 personer. Flyttnettot från övriga riket +17 personer och från utlandet var det +60 personer.

Vår analys visar att det är mycket viktigt för vår kommun att attrahera nya invånare från övriga länet, eftersom vi inte klarar av att växa naturligt p.g.a. den åldrande befolkningen.

² 2015:09: Sammanfattning för Stockholms läns kommuner- Bilaga till Huvudrapport Befolkningsprognos 2015–2024/50

Omvärld

Ett antal globala "megatrender" förstärks och påverkar i hög utsträckning vår kommun:

- Flyktingkrisen - den mest omfattande ström av flyktingar sedan andra världskriget.
- Åldrande befolkning - invånarnas ålderstruktur domineras redan av 55+ vilka kommer att bli fler och kräva större resurser när de blir äldre.
- Kraven på hög utbildning ökar - invånarnas utbildningsnivå är jämförelsevis låg vilket påverkar risken för arbetslöshet, behovet av försörjningsstöd samt skatteunderlaget.
- Svårare för företag i vår kommun, jämfört med andra kommuner i länet, att få tag på personal med högskoleutbildning, eftersom andelen kommuninvånare med högskoleutbildning är låg.
- Stora städer tar över - små städer hotas vilket leder till döende stadskärnor och minskad lokal handel.
- Klimatförändringarna tilltar - stora delar av orten Nynäshamn kan bli föremål för översvämningar i en inte alltför avlägsen framtid. Behovet av tillförlitliga transporter måste tryggas i hela vår kommun.
- Världsekonomi i stark förändring och rekordlåga räntor i Sverige manar till försiktighet.

Vår kommun påverkas, eller kommer att påverkas av, dessa trender. Vi bedömer att det är olämpligt att ytterligare öka den redan idag stora låneskulden. Räntorna är för närvarande låga men vår kommuns låneskuld har ökat med hundratals miljoner kronor under de senaste åren. Stigande räntor kommer på sikt att minska handlingsutrymmet för en positiv utveckling av vår kommun.

Vår kommuns skulder uppgår nu till storleksordningen en miljard. Detta är anmärkningsvärt om man t.ex. jämför med en del andra kommuner, som t.ex. Katrineholm, som är helt skuldfria. På grund av att vår kommuns skuld är så stor, blir dessa skulder långsiktiga och kommer inte att kunna betalas tillbaka på ett eller ett par år. Skulderna kommer därför att innebära stora räntekostnader och dessa kommer att öka ytterligare, så snart räntan stiger, vilket den kommer att göra. Dessa räntekostnader kommer då att kraftigt begränsa vår kommuns handlingsutrymme och möjligheter till satsningar när det gäller kärnverksamheterna. Därför vill vi så snart som möjligt inventera de fastigheter som har köpts in i den s.k. stockholmsmarken och upprätta en plan för de närmaste 20 åren för denna mark. Den mark som inte bedöms viktig för denna plan föreslås säljas.

Budgetens innehåll enligt Kommunallagen

I kapitel 8, 4 § står följande: "Kommuner och landsting ska varje år upprätta en budget för nästa kalenderår (budgetår)." I samma kapitel, 5 § finns regler för budgetens innehåll: "Budgeten ska innehålla en plan för verksamheten och ekonomin under budgetåret." När det gäller planen för verksamheten är kommunallagen tydlig i samma paragraf. "För verksamheten skall anges mål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. För ekonomin skall anges de finansiella mål som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. Budgeten skall också innehålla en plan för ekonomin för en period av tre år." Detta innebär att mål och riktlinjer för budgetåret 2017, som är mätbara och kan redovisas i kommunens årsredovisning för 2017, är en förutsättning för att revisorer och fullmäktigeledamöter ska kunna pröva ansvarsfriheten för nämnderna.

Våra utgångspunkter för budgeten

"Målstyrning är den grundläggande styrmodellen inom i stort sett all offentlig verksamhet, såväl nationellt som internationellt".³ Målstyrning är inte något nytt utan infördes i Sverige i mitten av 1980-talet.⁴ Sorundanet Nynäshamns kommunparti anser att mätning och jämförelser med andra kommuner är en grundläggande förutsättning för att kommunen ska ha kontroll över och styra verksamheten. Målstyrning är viktig för verksamhetens utveckling och för att invånarnas skatt ska användas så effektivt som möjligt, vilket kan sammanfattas som:

- Om du inte kan mäta resultat kan du inte skilja framgångar från misslyckanden.
- Om du inte kan identifiera framgångar kan du inte lära dig från dem.
- Om du inte kan identifiera misslyckanden kan du inte korrigera dem.⁵

Två viktiga förutsättningar för att målen ska ha en styrande effekt i den resultatstyrningsmodell, som används i vår kommun tas upp här. Den ena förutsättningen är att målen är mätbara och bygger på faktaunderlag. Om målen är visioner eller viljeyttringar, blir resultatet att fullmäktige, som fattar beslut om budgeten, har minskat sin möjlighet att styra verksamheten. Detta resulterar i att fullmäktige inte kan bedöma vad kommuninvånarna får för sina skattepengar och inte heller hur de tjänster och den service, som kommunen ansvarar för, ska kunna förbättras. Den andra förutsättningen är att målen måste vara framtagna och beslutade av fullmäktige och inte av nämnderna, eftersom det är nämndernas uppdrag att i verksamheterna genomföra det som fullmäktige har bestämt. Det är målen, som fullmäktige fattar beslut om i budgetdokumentet, som är grunden för målstyrningen.⁶ Därför har vi angett mål och delmål för samtliga nämnder i detta budgetdokument och inte överlämnat åt nämnderna att formulera sina egna mål.

Tillgång till visst faktaunderlag saknas

Alla partier, som är representerade i fullmäktige, har rätt att lägga fram ett budgetförslag. Det borde innebära att alla partier också har rätt att få samma underlag för budgetarbetet. Så fungerade det inte och därför motionerade vi i december 2008 (lade fram förslag) om att alla partier skulle få tillgång till all information som är av betydelse för partiernas budgetarbete. Det tog drygt tre år innan fullmäktige beslutade att bifalla motionen i februari 2012.

Sorundanet Nynäshamns kommunparti har försökt få ut vissa handlingar, som bl.a. skulle utgöra

³ "Mål och resultat. Att utveckla mål- och resultatstyrning". (2014). SKL. s. 7.

⁴ "Mål och resultat. Att utveckla mål- och resultatstyrning". (2014). SKL.

⁵ "Mål och resultat. Att utveckla mål- och resultatstyrning" (2014), SKL. s. 6.

⁶ "Mål och resultat. Att utveckla mål- och resultatstyrning". (2014). SKL.

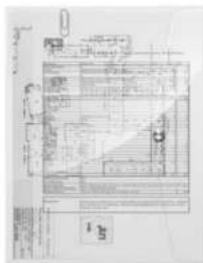
underlag för investeringsbudgeten. Det gäller t.ex. skolutredningen som har efterfrågats ett antal gånger hos kommunstyrelsen, barn- och utbildningsnämnden samt miljö- och samhällsbyggnadsnämnden sedan 25 april 2016 och som vi fortfarande inte har fått tillgång till. Ett annat exempel är fyra konsultrapporter från A3 Arkitekter, WSP, Link Arkitektur och Snidare Arkitekter, som också begärdes in från miljö- och samhällsbyggnadsnämnden den 25 april 2016 och som vi fortfarande inte har fått tillgång till. Dessa rapporter måste vara offentliga handlingar och att inte lämna ut dem med argumentet att de inte finns, trots att det finns hänvisningar till dessa rapporter i Skolvision 2025, strider mot offentlighetsprincipen i tryckfrihetslagen.



Delutredning: Elevkapacitet

Samtliga byggnader för förskola och grundskola har inventerats med avseende på dess specifika elevkapacitet, det vill säga hur många barn en viss förskole- eller grundskolebyggnad har kapacitet för. En genomgång har utförts av varje enhet där ritningar har tagits fram och användningsområden har specificerats för respektive rum. Genom att samla in information om befintlig användning och befintligt elevantal har kalkyler utformats som visar varje skolbyggnads under- respektive överkapacitet av lokalyta. Resultatet har därmed använts för att analysera skolornas möjligheter att möta framtida förändringar i elevunderlag.

Denna utredning har genomförts av A3 Arkitekter.



Delutredning: Teknisk status

Under ett års tid har 40 stycken skolfastigheter i Nynäshamns kommun statusinventerats i syfte att sammanställa det totala underhållsbehovet och miljöstatusen på befintliga fastigheter. Inventeringen har gjorts för följande områden: utemiljö, tillgänglighet, grundläggning, stomme, fönster, fasad, tak, ytskikt inne, våtrum, storkök, ventilation, värme, vatten, avlopp, el och brand. Samtliga byggnader har dessutom bedömts enligt *Miljöbyggnad*. Statusen på respektive fastighet har redovisats i en rapport där kommentarer, rekommendationer och uppskattade kostnader ges för byggnaden och dess tekniska installationer. Av de 40 fastigheterna var 15 stycken skolor, 17 stycken förskolor och 8 stycken idrottshallar.

Denna utredning har genomförts av WSP.



Delutredning: Nynäshamns skolmodell

Med anledning av nya pedagogiska riktlinjer³ har Nynäshamns skolmodell tagits fram som ett stöd- och visionsdokument vid beslut om kommande investeringar i skolmiljöer. Dokumentet ska ange kommunens riktlinjer för om-, till- och nybyggnationer av förskolor och grundskolor. Skolmodellen ska vara ett underlag för lokalplaneringen och säkerställa att de pedagogiska idéerna och verksamhetslokalerna inte motverkar varandra i sin funktion.

Denna utredning har genomförts av Link Arkitekter.



Delutredning: Flexibilitet, elasticitet och generalitet

Denna utredning syftar till att klargöra de olika förskole- och grundskolebyggnadernas möjligheter att anpassas för framtida behov avseende ändrade ytor eller funktioner. Tre begrepp har analyserats per byggnad; flexibilitet, elasticitet samt generalitet. Med en *flexibel* byggnad menas att byggnaden, inom sin givna yta, lätt kan anpassas/byggas om för att uppfylla nya behov eller funktioner. Med en *elastisk* byggnad menas att byggnaden tillåter verksamheten att växa eller krympa ytmässigt. Anpassning av byggnaden kan enkelt göras genom tillbyggnad eller genom avknoppning, uthyrning, försäljning eller rivning. Här väger förutsättningar som tomt, topografi, infarter, trapphus och hissar, placering av toaletter och pentryn stor roll. Med en *general* lokal menas att lokalen, utan att byggas om, kan användas till flera av skolans aktiviteter och kunna ändra användning över tid genom exempelvis ommöblering mellan terminer.

Denna delutredning har genomförts av Snidare Arkitekter.



Detta betyder att Sorundanet Nynäshamns kommunparti inte har tillgång till samma faktaunderlag som den styrande minoriteten (S, L och MP) och Alliansen (M, C och KD). Alliansen hänvisar t.ex. till till skolhusutredningen i sin investeringsbudget. Detta innebär också att fullmäktiges beslut från februari 2012 inte följs.

Sorundanet Nynäshamns kommunparti har inte heller några nämndplatser och genom att nämnderna har beslutsprotokoll och många ärenden föredras muntligt, är det mycket information som vi inte har möjlighet att ta del av, t.ex. när det gäller Hoxlaprojektet.

I vårt budgetförslag har vi för första gången definierat mål och delmål samt målprecisering för dessa mål, både för övergripande mål för kommunen och mål för de olika nämnderna. Vi gör arbetet med budgeten helt obetalt och på vår fritid och vi är medvetna om att dessa måste vidareutvecklas kontinuerligt. De målpreciseringar vi har angivit, ska ses som ett första steg på vägen att sträva efter fr.o.m. år 2017 och inte som det mål som vi vill uppnå på längre sikt. Vi ser detta med målpreciseringar som en process, där mätvärdet successivt ska förbättras för varje år.

Kommunfullmäktiges övergripande målområden

1. Kärnverksamheter	
Delmål 1	Vår kommun ska ha en bra skola
Målprecisering	Vår kommun ska vara en av landets 100 bästa utbildningskommuner
Mätmetod	Måluppfyllelse SKL:s öppna jämförelse, rankingplats
Nuläge*	Rankingplats: 131 av samtliga skolor (inkl. fristående skolor) / Rankingplats: 118 (endast kommunala skolor)
Delmål 2	Fler av gymnasieungdomarna ska påbörja högskoleutbildning inom tre år efter gymnasieskolan.
Målprecisering	Ökning med minst 10 %, dvs. totalt 40 % av vår kommuns gymnasieungdomar ska påbörja högskoleutbildning inom tre år efter gymnasieskolan.
Mätmetod	Universitetskanslerämbetets statistik, UKÄ
Nuläge*	30,1% (män 25,1%, kvinnor 35,2%) ⁷
Delmål 3	Kärnverksamheterna (förskola, grundskola, gymnasium, vuxenutbildning och äldreomsorg) ska vara kostnadseffektiva.
Målprecisering	Vår kommuns kostnader ska vara i nivå med standardkostnad för att målet ska uppfyllas.
Mätmetod	Jämförs med standardkostnaden i "Vad kostar verksamheten i Din kommun?", "Vad kostar verksamheten i Din kommun?" (VKV) från SCB ⁸
Nuläge*	-13,6% - kostnader betydligt lägre än snittet vilket vi bedömer inverkar negativt på kvaliteten.
Delmål 4	Äldreomsorgen ska ha nöjda brukare.
Målprecisering	I SKL:s ranking ska vår kommun tillhöra de 25% bästa (grön)
Mätmetod	Måluppfyllelse SKL:S öppna jämförelser
Nuläge*	Mittersta 50% (gul)
2. God ekonomisk hushållning	
Delmål 5	Årets ekonomiska resultat ska visa på god ekonomisk hushållning
Målprecisering	Minst 1% av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag.
Mätmetod	Årsredovisningen
Nuläge*	7,8%

⁷ <http://www.uka.se/statistik--uppfoljning/statistiska-analyser-och-rapporter/regional-rekrytering-2016/lan/stockholms-lan.html> (2015)

⁸ <https://skl.se/ekonomijuridikstatistik/statistik/ekonomiochverksamhetsstatistik/kommunekonomiochverksamhet.1343.html>

3. Invånarnas kommun

Delmål 6 Invånarna ska vara nöjda med att leva och bo i vår kommun.

Målprecisering Invånare ska ge kommunen ett NRI index på minst 55

Mätmetod SCB Medborgarundersökningen, Nöjd Region Index, (NRI)

Nuläge* NRI = 55 = GRÖN = NÖJD

Delmål 7 Invånarna ska vara nöjda med vår kommuns verksamheter.

Målprecisering Invånare ska ge kommunen ett NMI index på minst 55

Mätmetod Medborgarundersökningen. Nöjd Medborgar Index, (NMI)

Nuläge* NMI = 42 = GUL = INTE NÖJD

Delmål 8 Invånarna ska vara nöjda med inflytandet i vår kommun

Målprecisering Invånare ska ge kommunen ett NII index på minst 55

Mätmetod Medborgarundersökningen, Nöjd Inflytande Index, NII

Nuläge* NII = 33 = RÖD = INTE GODKÄNT

Delmål 9 Invånarna ska känna sig trygga i vår kommun

Målprecisering I SCB:s medborgarundersökning ska minst 55 av 100 uppnås gällande trygghetsfaktor (ingår i NRI indexet).

Mätmetod SCB:s Medborgarundersökning

Nuläge* 59

4. Medarbetarnas engagemang

Delmål 10 Medarbetarna ska ha hög motivation och den kommunala organisation ska präglas av bra ledarskap och styrning.

Målprecisering Index: 82

Mätmetod Hållbart medarbetarengagemang, HME, i årlig enkät till medarbetarna med frågor som tagits fram av RKA⁹ och SKL

Nuläge* Index: 79

⁹ Rådet för främjande av kommunala analyser, www.rka.nu

5. Tillväxt & arbete

Delmål 11 Vår kommun ska växa med 1,1% årligen över lång tid.

Målprecisering 1,1% innebär 302 personer beräknat på 27 500

Mätmetod Befolkningsstatistik

Nuläge* 1,7%

Delmål 12 Vår kommun ska ha hög sysselsättning.

Målprecisering 80%

Mätmetod SCB:s arbetsmarknadsstatistik

Nuläge* 78%

Delmål 13 Vår kommun ska ha ett bra företagsklimat.

Målprecisering Ranking ska förbättras med 30 placeringar till minst plats 216.

Mätmetod Svenskt Näringslivs ranking

Nuläge* Plats 246 av 290

6. Hälsa och miljö

Delmål 14 Vår kommuns invånare ska ha en bra hälsa och leva länge.

Målprecisering Medellivslängden ska minst vara samma som för riket, dvs 83,8 år för kvinnor och 80,1 år för män. (D.v.s. öka med ett år för både män och kvinnor).

Mätmetod SKL:s öppna jämförelser Folkhälsa, övergripande hälsotillstånd, medellivslängd

Nuläge* Kvinnor 82,8 år, män 79,1 år

Delmål 15 Kommunen ska ha en hållbar ekologisk utveckling.

Målprecisering 50% av de nyckeltal som ingår i EKO-kommunernas uppföljning ska förbättras årligen

Mätmetod Sveriges EKO-kommuner; <http://sekom.miljobarometern.se/nynashamn>

Nuläge* 6 nyckeltal går åt rätt håll, 3 är oförändrade och 7 går åt fel håll

* Statistik från år 2015 används eftersom statistik från år 2016 f.n. ej är allmänt tillgänglig.

Kraftig utbyggnad av bostäder medför särskilda satsningar

Det är viktigt att komma ihåg att en utbyggnad av många bostäder, särskilt när det är fråga om byggnationer av villor, automatiskt medför en ökad inflyttning av barnfamiljer. Med ett ökande invånarantal, framför allt när det gäller barnfamiljer, följer också ökade kostnader för bl.a. förskolor, skolor, skolskjutsar och fritidshem. Ett sådant exempel är Segersång, där det vid flera tillfällen har uppstått behov av ytterligare avdelningar i förskolan och där en skola också börjar bli aktuell. Detta kommer i hög grad att aktualiseras igen, med västra Segersång, där ca 200 hus planeras och även med de ca 100 hus, som ska byggas runt Grödbby och Norr Enby. Vi anser att med ökad inflyttning av barnfamiljer, krävs det att man har ett helhetsperspektiv och planerar för en utbyggnad av förskolor, skolor och fritidshem i tid.

En utbyggnad av servicen på landsbygden är nödvändig

Likvärdighet är mycket viktigt. I Sverige är det en självklar princip att inom det kommunala området ska offentliga välfärdstjänster levereras likvärdigt åt alla. Därför finns ett utjämningsystem som ska skapa likvärdiga förutsättningar i alla kommuner. Detta gäller naturligtvis även inom kommunen. Oavsett var man bor i kommunen, ska välfärdstjänsterna levereras likvärdigt åt alla kommuninvånare.

10

Den ökade inflyttningen av barnfamiljer medför automatiskt ökade krav på kommunal service, i synnerhet på landsbygden, där den för närvarande är dåligt utbyggd, vilket har sin grund i många års felaktig samhällsplanering. Denna felaktiga samhällsplanering har resulterat i ensidiga satsningar på befintliga strukturer som fr.a. har gynnat orten Nynäshamn med en centralisering av det mesta till just orten Nynäshamn, trots att den orten inte på något sätt ligger geografiskt centralt i kommunen.

Denna satsning på orten Nynäshamn har skett på bekostnad av utvecklingen av orten Ösmo och vår kommuns vidsträckta landsbygd. Detta trots att just landsbygden med sina ovärderliga naturresurser och attraktiva boendemiljöer utgör en av vår kommuns viktigaste tillväxtsektorer, vilket också är tydligt om man tittar på var de stora satsningarna på byggande av nya bostäder nu planeras som t.ex. Grödbby, Segersång och Källberga.

Satsningar på en bättre infrastruktur på landsbygden

Vi vill därför med vårt budgetförslag för 2017 och strategisk vision för 2018-2020 vända trenden och skapa en rättvis och proportionerlig fördelning av skatteintäkterna över hela vår kommun. Det finns ett skatteutjämningsystem mellan kommuner och det innebär att syftet är att resurserna också ska fördelas proportionerligt inom en kommun.

Vi vill också lägga grunden för bättre infrastruktur på landsbygden genom:

- Decentralisering av delar av vår kommuns förvaltningen för ökad demokrati och fokus på landsbygden. Decentraliseringen skall kopplas till administrativa effektiviseringar och framtagning av tydliga mål som är mätbara. Det är av yttersta betydelse att målen för verksamheten tydliggörs och är mätbara, vilket även vår kommuns revisorer har påpekat vid ett flertal gånger, t.ex. vid delårsrapporter och årsredovisning 2009-2015.

¹⁰ Måns Wikstrand. (2015) (2:a uppl). Politikernas ekonomibok. Stockholm: Dagens samhälle.

- Satsning på samlingsplatser för landsbygdens ungdomar där till exempel biblioteket i Sorunda och Stora Vika utvecklas till ett centrum för ungdomskultur med verksamheter som till exempelvis Internetcafé och Ungt företagforum.

Utveckling av lokalt näringsliv och företagande

För att utveckla det lokala näringslivet, företagandet och arbetsmarknaden i hela vår kommun bör man inrikta utvecklingsarbetet på en rad viktiga åtgärder för att öka sysselsättningen. Det är viktigt att invånarna ges pendlingsmöjligheter till attraktiva arbeten, utbildning och kompetenshöjande åtgärder. Det är angeläget att erbjuda ett gynnsamt klimat för det lokala näringslivet och ge förutsättningar för nyetableringar som kan bidra till fler arbetstillfällen i hela vår kommun varför vi ska:

- genom olika insatser och aktiviteter stimulera och värna om det lokala näringslivet och ge förutsättningar för ett gynnsamt företagsklimat.
- även initiera samverkan och bygga nätverk för projekt inom besöksnäringen med produktutveckling och gemensam marknadsföring som målsättning.
- genom lokalt partnerskap initiera nya former av företagande inom den sociala ekonomin, d.v.s. den ideella sektorn i ekonomiska föreningar och kooperativ.
- ta initiativ till att genom partnerskap utveckla projekt som särskilt leder till ungdomars ökade arbetsmöjligheter.
- lägga stor vikt vid att verka för att regler för företagande underlättas inom alla verksamheter.
- ha regelbundna träffar med representanter för näringslivets organisationer för ömsesidigt utbyte av information, kunskap och idéer.
- ge möjlighet och närhet till företagshjälp och entreprenörsinformation¹¹ över hela kommunen.
- aktivt driva utbyggnaden av snabb och tillförlitlig tillgång till Internet via fiber som är en viktig förutsättning för lokalt näringsliv och företagande och även möjliggör distansarbete.

Vår kommun ska ha en tydlig miljöprofil

Vår kommun är en ekokommun och har en Agenda 21 plan. Detta förpliktigar. En ekokommun förbinder sig att de strategiska hållbarhetsfrågorna lyfts upp i kommunens högsta ledning. Agenda 21 är ett av FN:s stora projekt. Målet är att skapa ett hållbart samhälle, både för vår miljö och för människor. Vi vill att vår kommun blir ett föredöme som ekokommun och målmedvetet arbetar enligt befintlig Agenda 21-plan. Vår kommun har mycket höga kultur- och naturvärden och vi vill att expansionen sker varsamt och i harmoni med befintliga natur- och kulturvärden. Vi vill t.ex. att en naturinventering sker snarast, att en genomgripande inventering av miljöpåverkande ämnen och ev. gifter sker i Stora Vika samt att vår kommun börjar planera för det nationella målet om en fossiloberoende fordonsflotta år 2030 t.ex. genom en offensiv utbyggnad av ett ortssammanbindande gång-, cykel och ridvägnät i hela kommunen.

¹¹Öppen och likvärdig information till entreprenörer som kan tänkas vilja leverera varor och tjänster.

Kommunfullmäktige och kommunstyrelse

Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen omfattar:

- Kommunfullmäktige
- Kommunstyrelse
- Revision
- Valnämnd

Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen omfattar verksamheterna:

- Kommunfullmäktige och kommunstyrelse
- Kommunstyrelseförvaltning
- Mark och exploatering
- Kommunalförbund, gemensamma nämnder, avgifter med mera

Förstärkning av demokratin

Vi vill understryka vikten av demokrati i dagens samhälle och har därför avsatt särskilda medel för utredning och genomförande av medborgarförslag enligt den motion vi har lagt i oktober 2007. De flesta medborgarförslag avslås med motiveringen att det inte finns ekonomiska resurser att genomföra dem. Om medborgarna inbjuds att komma med förslag till förändringar och förbättringar, måste det också finnas medel avsatta för att kunna genomföra dessa förslag. I vårt budgetförslag ingår därför 1 promille av den totala budgeten för utredande och genomförande av bra medborgarförslag. För att stärka demokratin, vill vi också att besluten om medborgarförslagen återförs till kommunfullmäktige, där de får den uppmärksamhet, som de förtjänar och där förslagsställaren kan följa debatten. För närvarande delegeras besluten om medborgarförslag till nämnderna, där beslut fattas bakom lyckta dörrar utan insyn från vare sig förslagsställare, kommuninvånare eller andra politiker än nämndledamöter.

Vi anser också att det är av största vikt, att inte bara en begränsad del av vår kommuns invånare ska kunna ta del av sammanträdena i kommunfullmäktige och särskilt viktigt för den demokratiska processen är det att göra dessa sammanträden lättillgängliga, även för de kommuninvånare som bor på landsbygden och som har längst resa till orten Nynäshamn, där sammanträdena hålls. Vi har under flera år arbetat aktivt för att kommunfullmäktiges sammanträden ska sändas via webb-tv och våren 2010, blev det äntligen verklighet. Nu är det dags att ta nästa steg och sända fullmäktiges sammanträden direkt utan redigering, vilket blir billigare och mer demokratiskt, eftersom inspelningarna nu redigeras.

Vi föreslår att samtliga nämndmöten är öppna för alla vår kommuninvånare, på samma sätt som Kommunfullmäktige är idag. Undantag är där sekretessbelagd information behandlas. Nämnderna kan även med fördel direktsändas på webben.

Det finns mycket att förbättra för att öka demokratin, bl.a. när det gäller administrativa rutiner. Vi vill öka invånarnas inflytande, kunskaper och engagemang om vad som händer i vår kommun. Därför vill vi att all information (utom sekretessbelagd information) som idag finns i pappersform i samband

med fullmäktiges och nämndernas sammanträden, även ska finnas digitalt på vår kommuns hemsida. Vi motionerade 2008 om att handlingarna till kommunfullmäktige skulle finnas digitalt och tillgängliga för alla kommuninvånare, men det är ännu inte genomfört utom i vissa fall för nämndledamöter. Många ärenden kräver att man sätter sig in i bakgrundsfakta och det får man inte möjlighet till om man ska läsa handlingarna under mötet i kommunfullmäktige samtidigt som sammanträdet pågår. För dem, som bor långt ifrån orten Nynäshamn, innebär det en avsevärd insats att åka till kommunhuset för att hämta handlingarna i förväg. Många fler skulle kunna ta del av viktigt information och fakta beträffande det som behandlas i kommunfullmäktige, om de kunde ladda ner informationen från vår kommuns hemsida. För att öka demokratin, ska också de bilagor till protokoll, som idag saknas, finnas tillgängliga digitalt och rapportering i nämnderna ska ske skriftligt och finnas tillgängliga digitalt. Idag använder man sig av beslutsprotokoll och många av rapporterna muntliga, vilket minskar kommuninvånarnas insyn och ger dålig uppföljning av ärenden för ledamöterna. Även postlistan bör finnas på vår kommuns hemsida, som t.ex. i Tanums kommun. *

Tyvär har fullmäktige fattat beslut om att ta betalt för handlingar, trots att det oftast inte finns ett digitalt alternativ som kan erbjudas till den som är intresserad av att ta del av handlingar som rör vår kommuns verksamhet. Detta beslut är vi starkt kritiska till och vi har röstat emot det.

Ytterligare ett led för att förbättra demokratin är därför att införa lokala kommundelskontor. Vårt samhälle bygger på demokratiska principer och värderingar. En förutsättning för en väl fungerande demokrati är att politiker och tjänstemän är lättillgängliga. Så är inte fallet idag i vår kommun, eftersom vår kommuns politiska och administrativa centrum är placerat i orten Nynäshamn, vilken ligger perifert i vår kommun. Detta innebär att vissa kommuninvånare måste resa upp till 8 mil för att kunna träffa vår kommuns politiker och tjänstemän. Eftersom de flesta, som arbetar utanför vår kommun, pendlar mot Stockholm, Haninge, Botkyrka, Södertälje etc. passerar de inte heller orten Nynäshamn på väg till eller från arbetet. Dessutom är kollektivtrafikens turtäthet så gles på landsbygden, att om medborgarna ska åka kollektivt, kan bara resan till orten Nynäshamn och tillbaka igen ta mer än 2,5 timme, väntetid ej medräknad. Det innebär att dessa invånare tvingas ta en semesterdag för att kunna träffa vår kommuns politiker och tjänstemän och det är inte acceptabelt.

En annan aspekt är att lokalyrorna är lägre utanför orten Nynäshamn. Många administrativa arbetsuppgifter kan med fördel skötas på distans. Att flytta ut dessa arbetsuppgifter till vår kommuns mindre orter och till landsbygden kan minska kostnaderna för vår kommun. Exempelvis kan kommundelskontor upprättas i Ösmo hembygdsgård och Sorunda bygdegård eller på andra lämpliga platser. Detta skulle samtidigt innebära ett välbehövligt ekonomiskt stöd, så att dessa lokala mötesplatser, som betyder så mycket för de som bor i närheten, kan finnas kvar. Ytterligare en fördel är att vår kommun på detta sätt gör det lättare för fler att söka sig till vår kommun som arbetsgivare. Idag drar sig många i de norra delarna för att arbetspendla till orten Nynäshamn. Det är närmare och enklare att pendla norrut. Med lokala kommundelskontor bedöms att fler kommuninvånare söker sig till att arbeta för den egna kommunen. Att inrätta kommundelskontor är ett sätt att förbättra servicen och demokratin i vår kommun.

Tre övergripande mål för kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens arbete utgår från tre övergripande mål. Vår kommun ska ha:

1. nöjda invånare
2. nöjda företagare
3. engagerade medarbetare

För att uppfylla de tre övergripande målen har ett antal underliggande mål kopplade till styrelsens ansvarsområden formulerats. En fullständig måluppfyllelse kräver ständiga förbättringar och heltäckande insatser inom samtliga områden.

Mål för kommunstyrelsen

1. Vår kommun ska ha nöjda invånare	
Delmål 1	Vår kommuns invånare ska vara mycket nöjda med trygghet och säkerhet
Målprecisering	75
Mätmetod:	SCB:s medborgarundersökning, Nöjd region index, NRI
Nuläge	59
Delmål 2	Invånarna i vår kommun ska uppleva en hög tillgänglighet från de kommunala verksamheterna
Målprecisering	80 %
Mätmetod	Medborgarundersökningen, tillgänglighet e-post, andel som får svar inom två dagar
Nuläge	70%
Delmål 3	Invånarna i vår kommun ska uppleva en god service från de kommunala verksamheterna
Målprecisering	6,5
Mätmetod	Medborgarundersökningen, (Skala 1-10, medelvärde, 10 är högst)
Nuläge	5,8
2. Vår kommun ska ha nöjda företagare	
Delmål 4	Vår kommun ska ha ett bra företagsklimat
Målprecisering	200 av 290 kommuner
Mätmetod	Svenskt näringslivs årliga ranking
Nuläge	246 av 290 kommuner

Delmål 5	Företagen ska vara nöjda med vår kommuns myndighetsutövning
Målprecisering	70
Mätmetod	SCB:s Medborgarundersökningen, Nöjd Kund Index, NKI, samtliga verksamhetsområden,
Nuläge	65

3. Vår kommun ska ha friska, nöjda och engagerade medarbetare

Delmål 6	Frisknärvaron för vår kommuns medarbetare ska öka
Målprecisering	7,6%
Mätmetod	Personalredovisning
Nuläge	Sjukfrånvaro: 8,6%
Delmål 7	Vår kommun ska ha nöjda medarbetare
Målprecisering	70%
Mätmetod	Årlig enkät NMI (Nöjd-medarbetarindex)
Nuläge	67%
Delmål 8	Vår kommun ska engagerade medarbetare.
Målprecisering	82%
Mätmetod	Årlig enkät HME (Hållbart medarbetarengagemang).
Nuläge	79%

Revisionen

Vi har även en särskild satsning på kommunrevisionen med syftet att stimulera den ekonomiska uppföljningen av vår kommuns ekonomi. Att ge kommunrevisionen extra resurser är ett sätt att säkerställa att måluppfyllelsen särskilt granskas av kommunrevisionen. Vi anser också att vår kommun bör byta revisionsbolag med jämna mellanrum, eftersom det är en fördel att vår kommuns ekonomi då och då granskas med nya ögon. Inom näringslivet är ett sådant förfarande mycket vanligt och det finns ingen anledning att det skulle vara annorlunda i en kommun.

Kommunstyrelseförvaltningen

Det är kommunallagen och kommunstyrelsens reglemente som anger uppdrag och ram för kommunstyrelseförvaltningens verksamhet.

Kommunstyrelseförvaltningen är kommunstyrelsens ledningsorgan och ska i den rollen:

- Leda och följa upp kommunens övergripande styrning av verksamhet och ekonomi.
- Samordna, styra, utveckla och följa upp kommunövergripande strategiska processer; näringsliv, samhällsplanering, exploatering, kommunikation, marknadsföring, besöksnäring, internationella frågor, folkhälsofrågor, frågor om trygghet och säkerhet, medborgarservice med flera.
- Samordna, styra, utveckla och följa upp kommunövergripande stödprocesser; ekonomi, upphandling, personal, kommunikation, marknadsföring, IT, telefoni, juridik, ärende- och dokumenthantering.

Kommunstyrelseförvaltningen utgör också kanslifunktion för kommunstyrelsen, kommunfullmäktige och valnämnden.

Arbetet med att planera och upphandla ett system för att digitalisering av kommunfullmäktiges möteshantering kommer genomföras under planeringsperioden. Kommunen börjar även med förberedelserna inför val 2018.

Mark och exploatering

Mark- och exploateringsverksamheten ska inom sitt ansvarsområde:

- medverka till ett långsiktigt hållbart samhällsbyggande på ett ekonomiskt och effektivt sätt med rimlig framförhållning tillgodose efterfrågan på planerad mark för bostäder, arbetsplatser och infrastruktur i huvudsaklig överensstämmelse med kommunens markstrategi samt intentionerna i översiktsplanen,
- säkra att utveckling och exploatering inom detaljplanerad mark är ekonomiskt bärkraftig, har goda förutsättningar att genomföras samt sker på villkor som är förenliga med kommunens övergripande beslut och mål,
- optimera kommunens totalekonomiska utfall vid ingående av markanvisnings- och exploateringsavtal
- bedriva en aktiv markpolitik

Kommunalförbund, gemensamma nämnder, avgifter med mera

Kommunen har verksamheter organiserade gemensamt med andra kommuner antingen i kommunalförbund eller i gemensamma nämnder:

- Södertörns brandförsvarsförbund
- Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund
- Södertörns överförmyndarnämnd
- Södertörns upphandlingsnämnd

Kommunen är även medlem i olika organisationer, till exempel Sveriges kommuner och landsting (SKL) och Kommunförbundet i Stockholms län (KSL).

Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämnden ansvarar för det offentliga skolväsendet och övergripande elevhälsoarbetet i vår kommun, samt godkänner och utövar tillsyn över fristående förskolor, pedagogisk omsorg och fristående fritidsverksamhet. Barn- och utbildningsnämnden omfattar verksamheterna

- Förskola, fritidshem, pedagogisk omsorg i form av familjedaghem samt omsorg på obekvämt arbetstid
- Grundskola och grundsärskola
- Gymnasieskola och gymnasiesärskola
- Nynäshamns kompetenscentrum (NKC): Vuxenutbildning, kvalificerad yrkesutbildning, svenska för invandrare (SFI)
- Kulturskola
- Naturskola
- Skoldatatek
- Skolskjutsar
- Skolmåltider
- Stöd- och resurs
- Aktivitetsansvaret
- Familjecentralen
- Ungdomsmottagningen
- Aktivitetsansvaret

Barnen och ungdomarna är det viktigaste vi har i vår kommun och är vår framtid. Vi har i vår budget lagt ökade resurser på skola och barnomsorg. Genom ökade ekonomiska förutsättningar, bl.a. genom att ansöka om bidrag och en fördelning efter behov vill vi åtgärda en rad av de problem som finns inom området skola och barnomsorg idag, t.ex:

- för stora barngrupper där det är för många barn idag med hänsyn till gruppens sammansättning, barnens ålder och behov m.m. Bidrag finns nu att söka för att minska barngrupperna.¹² Detta är mycket viktigt både för barn och medarbetare, eftersom förskolorna har de högsta sjuktalet i länet.
- obehöriga lärare - bara 72 % av lärarna har pedagogisk högskoleexamen
- en stor andel lärare som under lång tid undervisar eller vikarierar i ämnen som de inte har behörighet för
- elever som inte kan läsa, skriva och/eller räkna får vänta alldeles för länge på att få stöd
- allvarliga brister i stöd till elever med särskilda behov och dessutom sätts de resurser som finns in flera år för sent
- särskilt viktigt är det att ge stöd till de elever som lämnar årskurs 6 utan minst betyg E i alla ämnen, eftersom resultatet har sjunkit från 80,3 till 75,0%
- bristande resurser för läromedel, t.ex. får vissa elever sin första gemensamma läsebok först när de börjar årskurs 2

¹² <http://www.skolverket.se/skolutveckling/nyhetsarkiv/2015/bidrag-ska-minska-barngruppernas-storlek-1.240759>

- stora brister när det gäller användning av IKT (Informations- och kommunikationsteknik) i undervisningen
- problem med IT-infrastruktur
- en alldeles för stor andel elever som lämnar grundskolan utan behörighet till gymnasieskolan
- gymnasieelever som inte fullgör sin gymnasieutbildning eller lämnar gymnasiet utan betyg i alla ämnen
- att ett ökande antal elever väljer gymnasieskolor utanför kommunen, vilket gör det allt svårare att få gymnasiet i orten Nynäshamn ekonomiskt hållbart.

Alla problem löses inte med ökad tilldelning av resurser, men en hel del av ovan nämnda brister beror på just bristande ekonomiska resurser och inte minst, en felaktig fördelning av resurser. En fördelning efter behov är därför nödvändig.

Dessutom står skolan inför ett antal viktiga förändringar av vilka en del redan har trätt i kraft, som också gör att ytterligare resurser behövs, t.ex. för fortbildning av lärare. Exempel på sådana förändringar är:

- nya, betydligt strängare regler för lärares legitimation trädde i kraft 2011 och nu ges inte längre dispens (annat än i vissa särskilda fall), vilket innebär att stora rekryterings- och kompetensutvecklingsinsatser är helt nödvändiga nya läro-, kurs- och ämnesplaner ska implementeras inom alla skolformer
- betyg sätts fr.o.m. årskurs 6 (förutom i språkval, där betygen införs från årskurs 7) och lärare, som inte har utbildning i betygssättning och aldrig har satt betyg förut, måste få denna fortbildning
- ett nytt betygssystem med en 6-gradig skala innebär ett stort fortbildningsbehov av lärare
- entreprenörskap i skolan
- karriärtjänster för lärare. Även om staten betalar löneförhöjningen, är det viktigt att det finns utrymme för att ge lärarna andra arbetsuppgifter för att utveckla verksamheten och ta tillvara de särskilt skickliga lärares kompetens.

En väl fungerande skola och barnomsorg är också mycket viktiga argument för att både behålla nuvarande kommuninvånare och att dessutom locka nya invånare till kommunen. Undersökningar visar också att kommuner som kan erbjuda bra skolor, har mycket lättare att locka företag att etablera sig i kommunen, vilket är viktigt för att minska arbetslösheten.

Det vi framför allt vill satsa på är att sätta in tidiga insatser för elever som har läs- och skrivsvårigheter. Idag väntar man i vissa fall ända till årskurs 5 innan man sätter in särskilda resurser, vilket är helt förkastligt. Det innebär att de elever som fortfarande t.ex. har problem att läsa i årskurs 5 har förlorat fyra år av sin skolutbildning, eftersom en mycket stor del av vad man gör i skolan bygger på att man kan läsa och förstå det man läser, t.ex. övningsuppgifter med text i matematik, att läsa läxor i svenska, SO- och NO-ämnen, m.m. Vår målsättning är istället att alla ska få hjälp, så att de kan läsa innan de går ut årskurs 1. Det kostar extra resurser nu, eftersom det också finns elever i

årskurs 2-9 samt på gymnasieskolan som behöver särskild hjälp, men på sikt kommer detta att få stora effekter på t.ex. hur många elever som får godkänt i ämnena i årskurs 9 och därför kommer in på gymnasiet. Många av de elever som inte klarar skolan på ett bra sätt, beroende på att de inte har fått stöd i rätt tid, kommer också snett i livet, vilket innebär ohälsa för dessa elever samt är ett omfattande resursslöseri.

Det är också mycket viktigt att skolan utbildar eleverna för framtiden och för den verklighet som finns utanför skolan. Det innebär att satsningar på IKT (Informations- och kommunikationsteknik) är helt nödvändiga, om vår kommuns elever inte ska få sämre förutsättningar än andra elever från andra kommuner när det gäller "information literacy" dvs. kompetens i informationssökning, källkritik och att använda datorn/surfplattan och andra teknologier som verktyg för lärande. Många kommuner har under lång tid satsat på En-till-En-projekt eller projekt med surfplattor, dvs. att varje elev får en egen bärbar dator eller surfplatta till sitt förfogande och som de har tillgång till för sitt lärande, 24 timmar om dygnet, 7 dagar i veckan. Som exempel kan nämnas Falkenbergs kommun, som började med En-till-En-projekt redan 2007. Att samtliga lärare har en egen dator är naturligtvis en första förutsättning. Det är dock inte bara datorer och plattor som behövs.

Vår kommun har nyligen påbörjat denna satsning, men ligger långt efter de flesta andra kommuner, vilket är till nackdel för vår kommuns ungdomar när de ska studera vidare. Det handlar inte bara om att köpa in utrustningen. Det som är minst lika viktigt är att satsa på lärares fortbildning, så att de får *pedagogisk digital kompetens*, dvs. de lär sig använda teknologier från en pedagogisk utgångspunkt som verktyg i undervisning och lärande, vilket är en helt annan dimension än att själv kunna använda teknologier.

Vi anser att det är särskilt oroande att andelen elever som väljer en gymnasieskola utanför vår kommun har ökat så mycket. För att vända den trenden, måste kvaliteten på både grundskolorna och gymnasieskolan förbättras. Ett sätt att locka fler elever att genomföra sina gymnasiestudier i hemkommunen, är att utveckla nya arbetsformer, öka lusten att lära och förbättra elevernas resultat och ett verktyg för en sådan förändring är ge eleverna tillgång till en egen dator eller surfplatta. Ett annat sätt är också att rusta upp och förbättra elevernas miljö i skolan. En mycket viktig faktor för bättre studieresultat är att lärarna har lärarlegitimation.

Vi anser att det är helt oacceptabelt att eleverna i Stora Vika skola ska bussas till andra skolor för att ha vissa ämnen som slöjd, musik och idrott. Självklart ska eleverna i Stora Vika ha sina egna lokaler och om det inte finns lärare i dessa ämnen på Stora Vika-skolan, är det förstas lärarna och inte eleverna som ska förflytta sig mellan skolorna. Lokalerna för idrott behöver rustas upp för att kunna användas både för skolans verksamhet och för fritidsaktiviteter för invånarna i Stora Vika.

Mål för barn- och utbildningsnämnden

Mål 1. Förutsättningar för lärande	
Delmål 1	Alla elever i F-3 ska ha likvärdiga möjligheter till lärande.
Målprecisering:	Högst 15 procentenheter skillnad betr. godkänt resultat på nationella proven.
Mätmetod:	Jämförelse mellan kommunens skolors resultat på nationella proven i årskurs 3.
Nuläge:	Matematik: 22,9 Svenska 21
Delmål 2	Alla elever i årskurs 4-6 ska ha likvärdiga möjligheter till lärande.
Målprecisering:	Högst 15 procentenheter skillnad betr. elever som uppnått kunskapskraven (A-E)
Mätmetod:	Jämförelse mellan kommunens skolor som har årskurs 6.
Nuläge:	32,4 procentenheter (läsåret 2015/2016)
Delmål 3	Alla elever i årskurs 7-9 ska ha likvärdiga möjligheter till lärande
Målprecisering:	Högst 15 procentenheters skillnad betr. elever som uppnått kunskapskraven (A-E)
Mätmetod:	Jämförelse mellan kommunens olika högstadieskolor
Nuläge:	Skillnad: 31 procentenheter (läsåret 2015/2016).
Delmål 4	Alla elever ska känna sig trygga i skolan och ha arbetsro
Målprecisering:	Årskurs 5: 7 Årskurs 9: 7
Mätmetod:	Skolinspektionens elevenkäter i årskurs 5 och 9 i grundskolan. Frågorna: Jag känner mig trygg i skolan. Jag har studiero på lektionerna. (Skala: 1-10, 10 högst).
Nuläge:	Årskurs 5: 6,5 Årskurs 9: 6,5
Delmål 5	Elever som behöver särskilt stöd ska få det så snart som möjligt
Målprecisering:	Årskurs 5: 8,5 Årskurs 9: 7,2
Mätmetod:	Skolinspektionens enkäter i årskurs 5 och 9 i grundskolan. Frågan: Min lärare hjälper mig i skolarbetet. (Skala: 1-10, 10 högst).
Nuläge:	Årskurs 5: 8,1 Årskurs 9: 6,8

Mål 2. Stimulerande lärmiljö	
Delmål 6	Alla elevers motivation och lust till lärande ska stimuleras
Målprecisering:	Årskurs 5: 7 Årskurs 9: 5
Mätmetod:	Skolinspektionens enkät årskurs 5 och 9. Medelvärdet för frågorna: Skolarbetet är intressant, Skolarbetet är roligt. Skolarbetet gör mig så nyfiken att jag får lust att lära mig mer. (Skala: 1-10, 10 högst).
Nuläge:	Årskurs 5: 6,6 Årskurs 9: 4,7

Mål 3. Eleverna i vår kommuns skolor ska ha goda studieresultat

Delmål 7	Eleverna i årskurs 3 ska ha godkänt på nationella proven.
Målprecisering:	94%
Mätmetod:	Skolinspektionens statistik
Nuläge:	91,6%
Delmål 8	Eleverna i årskurs 6 ska ha minst betyget godkänt i alla ämnen.
Målprecisering:	85%
Mätmetod:	Skolinspektionens statistik
Nuläge:	77,4%
Delmål 9	Eleverna ska lämna grundskolan med minst betyget godkänt i alla ämnen.
Målprecisering:	80%
Mätmetod:	Skolinspektionens statistik
Nuläge:	77%
Delmål 10	Andel (%) avgångselever i gymnasieskolan med grundläggande behörighet till universitet och högskola.
Målprecisering:	60%
Mätmetod:	Skolinspektionens statistik
Nuläge:	55%
Delmål 11	Lärare som arbetar i förskolan ska ha pedagogisk högskoleutbildning
Målprecisering:	40%
Mätmetod:	Skolverkets statistik
Nuläge:	35%
Delmål 12	Lärare som arbetar i förskoleklass ska ha pedagogisk högskoleutbildning
Målprecisering:	92%
Mätmetod:	Skolverkets statistik
Nuläge:	89,6 %
Delmål 13	Lärare som arbetar i grundskolan ska ha pedagogisk högskoleutbildning
Målprecisering:	76%
Mätmetod:	Skolverkets statistik
Nuläge:	72%
Delmål 14	Lärare som arbetar i gymnasieskolan ska ha pedagogisk högskoleutbildning
Målprecisering:	83%
Mätmetod:	Skolverkets statistik
Nuläge:	80%

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Miljö- och samhällsbyggnadsnämndens uppdrag fastställs av kommunfullmäktige och regleras i nämndens reglemente. Enligt reglementet ansvarar nämnden för följande områden:

- Plan- och byggväsendet, med undantag för översiktlig planering.
- Uppgifter enligt fastighetsbildningslagen och anläggningslagen.
- Kulturmiljö- och byggnadsvårdsfrågor i kommunen samt konstnärlig utsmyckning av allmänna platser.
- Bistår kommunstyrelsen i kommunens samlade miljöarbete samt att fullgöra de miljö- och renhållningsfrågor som inte ankommer på Södertörns Renhållningsverk och Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund.
- Kommunens samlade kart- och mätverksamhet samt namnsättning av gator och vägar.
- Driva Nynäshamns kommuns gästhamnsverksamhet och turistbyrå.
- Utgöra kommunens trafiknämnd och väghållningsmyndighet.
- Ansvar för drift och underhåll av kommunens gatu- och vägnät, park och naturområden, anläggningar och lokaler för kultur- och fritidsverksamhet.
- Tillhandahålla verksamhetsfastigheter samt svara för byggnadsprogram och övriga handlingar som behövs för att sköta kommunala verksamhetsfastigheter.
- Bedriva verksamhet för arbetsträning genom Servicepartner.
- Ansvara för drift, underhåll och utbyggnad av kommunens allmänna vatten-, dagvatten- och avloppsanläggningar.

Inriktning och prioriteringar i mål och budget 2017 - 2020

Under perioden kommer nämnden att prioritera följande:

- Stärka förvaltningens inre effektivitet och förmåga att leverera.
- Utveckla kommunens yttre miljö, främst parker, grönområden, gator, vägar och torg.
- Prioritera VA-utvecklingsplanen så att beslutad tidplan hålls.
- Skapa förutsättningar för fler bostäder i kommunen.

Arbetsmiljölagen gäller i skolan, precis som på vilken arbetsplats som helst. Många av skolorna i vår kommun har ett stort behov av upprustning. Om vår kommun erbjuder renoverade lokaler, som gör ett positivt intryck, ökar elevernas motivation och intresse för skolan och de blir också mer intresserade av att vara rädda om lokalerna och skadegörelsen minskar. Ett bra sätt att få eleverna att känna sig delaktiga i sin egen miljö, är att de själva får vara med och utforma den och t.ex. måla väggar i skolan. Man förstör inte gärna något som man själv har varit med och skapat.

Hög prioritet har också en egen matsal för Sunnerbyskolans elever. Dels skulle eleverna få en rimlig arbetsmiljö, när de slipper stressa upp till Sunnerbos äldreboende för att äta på 20 minuter med start redan kl. 10:20, dels får Sunnerbos äldreboende då tillbaka sin matsal, så att den kan användas för måltider, fika och aktiviteter för de äldre. Det faktum att Sunnerbo inte disponerar matsalen innebär idag betydande inskränkningar beträffande aktiviteter, social umgänge och försämrade livskvalitet för de boende.

Dessutom anser vi att det är av största betydelse för eleverna och inte minst för deras lärande, att det genomförs en successiv ombyggnad till tillagningskök för så många skolor och förskolor som möjligt. Många av vår kommuns skolkök är i stort behov av upprustning och när denna upprustning sker, ska man satsa på tillagningskök på respektive skola och förskola för att eleverna ska få bättre mat och därmed äta bättre, vilket kommer att påverka deras studieresultat positivt.

- Särskild satsning på ortssammanbindande gång-, rid- och cykelvägar på landsbygden som idag knappt har några gång- och cykelvägar alls. Förutom att en sådan åtgärd är miljövänlig, innebär den också bättre folkhälsa och miljövinster, när man t.ex. kan ta cykeln eller gå i stället för att åka bil. Särskilt för barn- och ungdomar bidrar ortssammanbindande gång- och cykelvägar till ökad rörlighet och därmed också bättre möjligheter till meningsfulla fritidssysselsättningar. Att endast söka pengar för utbyggnad av gång- och cykelvägar från Trafikverket för de vägar som vår kommun har ansvar för, dvs. fr.a. vägar i orten Nynäshamn, vilket sker idag, är att diskriminera de ca 50 % av vår kommuns invånare som bor på landsbygden och i mindre orter, eftersom Trafikverket endast samfinansierar gång- och cykelvägar med högst 50 %. Detta innebär att det inte kommer att byggas några gång- och cykelvägar utanför orterna Nynäshamn och Ösmo, om inte vår kommun också bidrar ekonomiskt till denna utbyggnad. Jämfört med andra Södertörnskommuner, t.ex. Haninge, Huddinge, Botkyrka och Tyresö är vår kommun underutvecklad när det gäller ortssammanbindande gång- och cykelvägar. En utbyggnad av gång- cykel- och ridvägar skulle också bidra till en ökad turism, vilket skulle innebära fler arbetstillfällen och inkomster till vår kommun. Fördelen med cykel- och ridturism är också att säsongen är mycket längre än för sommarturismen. Att kunna gå och cykla påverkar också folkhälsan positivt.
- Första prioritet är utmed den mycket olycksdrabbade väg 225, som helt saknar gång- och cykelvägar, trots att många skolbarn varje dag måste passera eller gå utmed denna mycket farliga väg på väg till och från skolan. Genom att bygga en gång- och cykelväg mellan Ösmo och Spångbro, kan man också få till stånd en förbindelse vidare till gång- och cykelvägen på gamla väg 73.
- I andra hand behöver det byggas en gång- och cykelväg mellan Grödbby och Sunnerby, där det inte heller finns någon gång- och cykelväg idag. Att denna gång- och cykelväg byggs, skulle ha stor betydelse inte bara för vuxnas rörlighet utan också för barns och ungdomars rörlighet, eftersom många barn och ungdomar då skulle kunna gå eller cykla till skolan, idrottsaktiviteter vid Sunnerbyhallen och ungdomsgården i Sunnerby. Denna gång- och cykelväg kan då också ansluta till den som ska byggas från Trollstamalm till Grödbby, vilket gör att det blir ett sammanhängande stråk av gång- och cykelvägar från Trollstamalm och till orten Ösmo.
- I tredje hand behövs också gång- och cykelväg från Spångbro och norrut på väg 225, dels p.g.a. den farliga trafiksituationen på väg 225, dels p.g.a. det saknas bussförbindelse på den sträckningen.
- Planeringen måste börja för förbifart Grödbby och Segersäng. Om sammanlagt 300 nya hus ska byggas i Grödbby och Segersäng, måste det bli en annan lösning på Segersängsvägen. Det gäller inte bara genomfarten i Segersäng utan i lika hög grad vägen genom Grödbby, eftersom de ny invånarna i Grödbby ska åka till pendeltåget och till väg 73 och Segersängborna ska via Grödbby till Tumba, Huddinge, Södertälje och göra inköp i Spångbro etc.

Vi anser också att det är viktigt att arealen med strandskyddat område inte minskar och därför måste vår kommun vara mycket restriktiv med att ge dispenser och om dispenser ges, måste man kompensera med att utöka det strandskyddade området någon annanstans.

Särskilt intresse bör också ägnas åt vår kommuns sjöar samt dricksvattenförsörjningen för de av vår kommuns invånare, som inte får sitt vatten från Stockholm och därför är helt beroende av att dricksvattnet från vår kommun inte blir förorenat.

Befintlig VA-plan måste anpassas för landsbygdens behov och förutsättningar. Vi vill att småskaliga, moderna och innovativa kretsloppslösningar används. Vi vill att vår kommun samverkar med Haninge i vår kommuns norra delar.

Viktigt är också att skydda Stora Vikas unika naturvärde och utveckla verksamheter som kan genomföras i samklang med naturen och också medföra en positiv utveckling för hela Stora Vika.

Hållbar utveckling

Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter utgörs till stor del av myndighetsutövning där ärenden prövas enligt plan- och bygglagen, miljöbalken, m.fl. lagar. Beslut, tillstånd, tillsyn, anmälningar, samråd samt råd och information utförs löpande inom alla nämndens verksamhetsområden.

Mål

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden ska främja en varsam samhällsutveckling och tillväxt med jämlika och goda sociala levnadsförhållanden samt en god och långsiktigt hållbar livsmiljö för invånarna i vår kommun, såväl nuvarande som kommande.

Sambandet mellan tätort och landsbygd ska planeras utifrån ett sammanhållet och hållbart perspektiv på sociala, ekonomiska samt miljö- och hälsorelaterade frågor. Verksamheten ska präglas av långsiktighet, hållbarhet, service och effektivitet.

Mål för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Mål 1. Miljö	
Delmål 1	Enskilda avlopp i vår kommun inventeras.
Målprecisering:	40% av avloppen ska vara inventerade, dvs. ytterligare 20% jämfört med 2015.
Mätmetod:	SMOHF:s inventeringar
Nuläge:	20%
Delmål 2	Sjöar och vattendrag uppfyller EU:s miljödirektiv.
Målprecisering:	25%
Mätmetod:	SMOHF:s inventeringar
Nuläge:	17%
Delmål 3	Andelen strandskyddad mark ska vara oförändrad.
Målprecisering:	Om strandskyddsdispens ges, måste detta kompenseras någon annanstans i vår kommun.
Mätmetod:	Bygglov med undantag med strandskyddsdispens.
Nuläge:	Nytt mål. Tidigare mätvärde saknas.

Mål 2. Service

Delmål 4 Handläggningstiden för bygglov ska vara kort.

Målprecisering: Den genomsnittliga handläggningstiden för bygglov ska vara högst 4 veckor

Mätmetod: Egen mätning

Nuläge: ?

Mål 3. Trafiksäkerhet för oskyddade trafikanter

Delmål 5 Invånarna ska vara nöjda med andelen gång- och cykelvägar.

Målprecisering: 55 (nöjd)

Mätmetod: SCB:s medborgarundersökning, NMI index (Nöjd-medborgar-index)

Nuläge: 51

Mål 4. Kommunala gator och vägar

Delmål 6 Invånarna ska vara nöjda med gator och vägar

Målprecisering: 55 (nöjd)

Mätmetod: SCB:s medborgarundersökning, NMI index

Nuläge: 50

Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för insatser inom följande områden: Inom **äldreomsorgen** ansvarar nämnden för:

- Vård- och omsorgsboende
- Hemtjänst
- Trygghetslarm
- Dagverksamhet för äldre
- Bostadsanpassning
- Öppen verksamhet för äldre
- Hälso- och sjukvård upp till och med sjuksköterskenivå i särskilt boende Inom **funktionshinderområdet** ansvarar nämnden för:
 - Bostad med särskild service enligt LSS
 - Daglig verksamhet
 - Personlig assistans
 - Kontaktpersoner, avlösare, ledsagare
 - Boendestöd
 - Stöd till personer med psykiska och fysiska funktionsnedsättningar
 - Hälso- och sjukvård upp till och med sjuksköterskenivå i särskilt boende och daglig verksamhet enligt LSS.

Inom **individ- och familjeomsorg** ansvarar nämnden för:

- Stöd till personer med beroendeproblematik
- Boendestöd
- Stöd till familjer, barn och ungdom
- Våld i nära relation
- Faderskapsfrågor
- Försörjningsstöd
- Arbetslivsinriktat stöd
- Budget- skuldrådgivning
- Dödsboanmälningar
- Vräkningsförebyggande arbete
- Flyktingmottagande.

I **övrigt** ansvarar nämnden för:

- Serveringstillstånd, tillstånd för automatspel, tillsyn över alkohol-, tobaks- och ölförsäljning
- Anhörigstöd
- Bidrag till pensionärsföreningar och handikapporganisationer samt till övriga föreningar som riktar sig till socialt utsatta grupper i vår kommun.

Förvaltningens målgrupper

Socialnämnden vänder sig till många olika målgrupper som till exempel:

- Barn och ungdomar med sociala eller andra problem.
- Ensamkommande flyktingbarn.
- Människor som har försörjningsproblem av olika orsaker
- Människor med funktionshinder, både fysiska och psykiska
- Människor med beroendeproblematik
- Människor som på grund av sjukdom eller åldersrelaterade problem behöver stöd

Socialnämnden har en mycket komplex verksamhet där individens olika behov måste tillgodoses. Socialnämnden har i vissa avseenden svårt att påverka vilka resurser som behövs, eftersom både behoven hos individer förändras och individer med nya behov tillkommer. Förhållanden som t.ex. konjunktur, arbetsmarknad och global ekonomi påverkar också vilka behov som finns, vilket socialnämnden inte alls kan styra över.

Vi vill att vården blir trygg och lättillgänglig i hela vår kommun och med fokus på barn och äldre. Äldre ska själva få bestämma var och hur de vill bo samt vilken vårdgivare de vill ha. Vår kommun har ett högre antal äldre än motsvarande kommuner inom Södertörn. Detta ställer särskilda krav på att vår kommun också kan anpassa sin verksamhet efter detta förhållande. Vi anser det viktigt att äldre över 85 får flytta till ett hem om de så önskar, även om de är friska. Det är inte många äldre som vill bo på ett hem, om det inte är nödvändigt, men de som av olika skäl så önskar, ska få den möjligheten. Det måste vara den enskilde individen som bäst kan bedöma hur den personen vill ha det. De, som bor hemma, måste få tillräcklig tid för hemtjänst. De som så önskar, ska få bo tillsammans. Viktigt är också att ge äldre stimulans för ökad livskvalitet och bättre välbefinnande.

En hel del nya lagar och förändrade förutsättningar, t.ex. förändrad tillsyn, ändrade krav på förändringar av lokaler, ändrade regler beträffande ansvarsfördelning mellan bosättningskommun och vistelsekommun, utökade och nya uppdrag för nämnden m.m. innebär att socialnämnden kommer att behöva utökat resurstillskott under den kommande budgetperioden. Samtidigt är det viktigt att socialnämnden utvecklar rutiner för en förbättrad ekonomiuppföljning, så att budgetramarna kan hållas och det är glädjande att se att det har skett påtagliga förbättringar och att socialnämnden är på rätt väg.

Mål för socialnämnden

Mål 1. Äldreomsorgen ska fungera bra	
Delmål 1	Brukare inom äldreomsorgen är nöjda med sitt stöd.
Målprecisering:	90%
Mätmetod:	Brukarenkät
Nuläge:	87%
Delmål 2	Brukare inom äldreomsorgen upplever att de har möjlighet att påverka hur deras hjälp utförs.
Målprecisering:	89%
Mätmetod:	Brukarenkät
Nuläge:	86%
Delmål 3	Brukare inom äldreomsorgen som uppger att vår kommuns medarbetare har ett gott bemötande.
Målprecisering:	99%
Mätmetod:	Brukarenkät
Nuläge:	97%

Mål 2. Invånare med funktionsvariationer ska få bra hjälp

Delmål 4 Brukare inom området för funktionsvariationer och individ- och familjeomsorgen upplever att de har möjlighet att påverka hur deras hjälp utförs.

Målprecisering: 90%

Mätmetod: Brukarenkät

Nuläge: 87%

Delmål 5 Brukare inom området med funktionsvariationer uppger att medarbetarna har ett gott bemötande.

Målprecisering: 97%

Mätmetod: Brukarenkät

Nuläge: 95%

Mål 3. Brukare av individ- och familjeomsorg ska få bra hjälp

Delmål 6 Stöd för utsatta personer ska bli bättre.

Målprecisering: 55

Mätmetod: SCB:s medborgarundersökning

Nuläge: 42

Delmål 7 Brukare inom individ- och familjeomsorgen uppger att medarbetarna har ett gott bemötande.

Målprecisering: 97%

Mätmetod: Brukarenkät

Nuläge: 95%

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för kultur- och fritidsverksamhet i vår kommun. Inom kulturområdet ansvarar nämnden för:

- Biblioteksverksamhet
- Kulturbuss
- Konsthall
- Bild- och folkrörelsearkiv
- Bidrag till kulturföreningar och studieförbund
- Kulturarrangemang och kulturverksamhet för alla åldrar
- Kulturverksamhet för barn och ungdomar med funktionsnedsättning

Inom fritidsområdet ansvarar nämnden för:

- Fritidsgårdsverksamhet
- Öppen barn- och ungdomsverksamhet
- Fritidsverksamhet för barn och ungdomar med funktionsnedsättning
- Simhall
- Motionsslingor
- Utomhusbad
- Naturisbanor
- Anläggnings- och bokningsfrågor
- Nämnden ansvarar också för:
- Ungdomsfullmäktige
- Förenings- och frivillighetssamordning
- Lotteritillstånd
- Nattvandring
- Allmänna anslagstavlor

Vi vill framför allt satsa på fritidsnämndens verksamhet, eftersom satsningar på barn och ungdomar är högprioriterat. Vi anser också att om vår kommun aktivt medverkar till att göra barns och ungdomars fritid mer meningsfull, minskar skadegörelse, droger, ohälsa samt kriminalitet bland barn och ungdomar. På sikt är vi övertygade att satsningar på att ge barn och ungdomar möjligheter till en meningsfull och aktiv fritid också kommer att innebära besparingar för vår kommun genom mindre skadegörelse m.m. Vi anser också att det är viktigt att det sker en rättvis fördelning i ekonomiskt stöd mellan idrotter som fr.a. utövas av pojkar respektive flickor, så att ingen av dessa två grupper missgynnas i förhållande till den andra. Biblioteksverksamheten är mycket betydelsefull för alla åldrar och kultur i olika former ger både ökad livsglädje och livskvalitet. Det är viktigt att biblioteken satsar på nya medier och att man inte begränsar antalet lån av t.ex. e-böcker, så att det påverkar lusten att läsa, som är en av de viktigaste faktorerna som finns för barns och ungdomars framgång i livet. Det är också viktigt att det finns skolbibliotek i skolorna. Folkbibliotek har ett annat utbud av böcker, vilket inte är särskilt anpassat för barn och ungdomar, vilket skolbiblioteken ska vara. Att erbjuda kultur i skolorna, innebär att alla barn och ungdomar får del av den, vilket är mycket betydelsefullt.

Mål för kultur- och fritidsnämnden

Mål 1. Goda möjligheter till kultur- och fritidsaktiviteter ska erbjudas alla kommuninvånare	
Delmål 1	Det ska finnas likvärdiga möjligheter i hela vår kommun till att kunna utöva fritidsintressen som t.ex. kultur sport, friluftsliv och föreningsliv.
Målprecisering:	Fördelas jämt utifrån antalet invånare i de olika kommundelarna
Mätmetod:	Fördelning av föreningsbidrag.
Nuläge:	Nytt mål. Tidigare mätning saknas.
Delmål 2	Kommuninvånarna är nöjda med möjligheterna att kunna utöva fritidsintressen som t.ex. kultur, sport, friluftsliv och föreningsliv.
Målprecisering:	58
Mätmetod:	SCB:s medborgarundersökning. Sammanvägning av NMI för "kultur" och "Idrotts- och motionsanläggningar"
Nuläge:	56,5 (61, Kultur, och 52, Idrotts- och motionsanläggningar)
Delmål 3	Pojkar och flickor ska ha lika möjligheter till fritidsaktiviteter.
Målprecisering:	Bidragen till fritidsaktiviteter ska fördelas likvärdigt mellan aktiviteter som fr.a. pojkar väljer och de aktiviteter som fr.a. flickor väljer
Mätmetod:	Fördelning av föreningsbidrag.
Nuläge:	Nytt mål. Tidigare mätning saknas.
Delmål 4	Fler barn och ungdomar ska delta i kulturskolans verksamhet.
Målprecisering:	20%
Mätmetod:	Kulturskolans statistik
Nuläge:	17%
Mål 2. Fritidsgårdarna ska erbjuda en attraktiv verksamhet för alla kommunens ungdomar	
Delmål 5	Fritidsgårdarna ska ha generösa öppettider i alla kommundelar.
Målprecisering:	Fritidsgårdarna ska vara öppna lika mycket oavsett plats
Mätmetod:	Fritidsgårdarnas öppettider.
Nuläge:	Nytt mål. Tidigare mätning saknas.
Delmål 6	Antalet besök på vår kommuns fritidsgårdar ska öka.
Målprecisering:	Minst 5,30 besök per invånare i åldern 13-19 år
Mätmetod:	Fritidsgårdarnas undersökning
Nuläge:	5,15

Mål 3. God service till kommunens invånare

Delmål 7	De som kontaktar kultur- och fritidsnämnden är nöjda med bemötande och hantering av ärenden.
Målprecisering:	85%
Mätmetod:	Egen enkät
Nuläge:	Nytt mål. Mätvärde saknas.

Arvoderade politiska tjänster

Eftersom vår kommun har fler heltidsanställda kommunalråd/oppositionsråd än andra kommuner inom länet med motsvarande folkmängd, vill vi minska antalet kommunalråd och oppositionsråd till förmån för politiska sekreterare och införandet av kommundelskontor. Vi vill också utreda arbetsinnehållet och upprätta översiktliga arbetsbeskrivningar för alla arvoderade politiska tjänster.

Under nuvarande mandatperiod 2014-2018 har det varit oklart hur många kommunalråd som finns. I nuläget är det också oklart hur många oppositionsråd det finns.

Vi föreslår att vår kommun ska ha 1 kommunalråd och 0,5 oppositionsråd. Vidare anser vi att varje parti som är representerat i Kommunfullmäktige ska ha 0,2 politisk sekreterare. Vi gör följande översiktliga bedömning av arbetsinsatserna:

1 kommunalråd - heltidstjänst

Högst ansvarig	25%
Ordförande i Kommunstyrelsen	25%
Samordning av den styrande koalitionen	30%
Politisk arbete	20%
Totalt	100%

1 oppositionsråd - halvtidstjänst

Samordning av oppositionen	30%
Politisk arbete	20%
Totalt	50%

6 politiska sekreterare

Politisk arbete - för de partier som är representerade i kommunfullmäktige och inte innehar kommunal- eller oppositionsrådspost	20%
Totalt	120%

Vi vill också utreda arbetsinnehållet och upprätta arbetsbeskrivningar för ordföranden i Kommunfullmäktige och samtliga nämnder. Syftet är att göra arbetsuppgifterna tydligare och mer transparenta för att öka insynen.

Budget 2017 och ekonomisk plan 2018-2020

Vårt budgetförslag med planeringsförutsättningar och resursfördelning presenteras här:

	2017	2018	2019	2020
Intäkter				
<hr/>				
Summa intäkter				
(inkl avräkning och fastighetsavgift)	1 425	1 471	1 521	1 572
Kostnader				
<hr/>				
Kommunstyrelsen	135	141	140	142
Mark & exploatering	7	7	7	7
Barn- och utbildningsnämnden	634	659	685	711
Kultur- och fritidsnämnden	47	49	51	53
Socialnämnden	477	487	506	524
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	62	65	69	72
Summa kostnader	1 362	1 408	1 458	1 509
Finansiella poster				
<hr/>				
Summa nämnder	1 362	1 408	1 458	1 509
Personalkostnad centralt	7	7	7	7
Finansförvaltningen	27	27	27	27
Budgeterat resultat	19	19	19	19
Ofördelade medel	10	10	10	10
Summa kommun	1 425	1 471	1 521	1 572

Enligt beslut i kommunfullmäktige i december 2015 beslutades att överföra det övergripande ansvaret för kommunens sommarjobb från barn- och utbildningsnämnden till kommunstyrelsen fr o m 1 januari 2016. Kommunfullmäktige beslöt även att överföra budgetanslaget för kommunens sommarjobb med 5,5 mnkr från barn- och utbildningsnämnden till kommunstyrelsen. I budget 2017 genomförs en budgetsjustering för båda nämnderna.

Kommunfullmäktiges beslutssatser

Kommunfullmäktige beslutar

1. Fastställande av kommunskattesatsen för år 2017 till 19:85 kronor.
2. Fastställande av Sorundanet Nynäshamns kommunpartis Mål och budget för år 2017 samt ekonomisk plan för åren 2018-2020 för Nynäshamns kommun.
3. Kommunstyrelsen får utnyttja sin delegation att uppta nya och omplacera befintliga lån inom en total ram för lång- och kortfristiga lån på 500 mkr, varav högst 150 mkr får avse utlåning till företag inom koncernen Nynäshamns kommun.
4. Kommunstyrelsen får utnyttja sin delegation att teckna borgen för lån som aktiebolag och kommunalförbund, inom en total borgensram på 675 mkr.
5. Bemyndigande för kommunstyrelsen att disponera 500 tkr av kommunens eget kapital för oförutsedda händelser.
6. Fastställa den nominella räntesatsen för beräkning av kapitalkostnaderna 2017 till 1,75 %.
7. Till de i kommunfullmäktige representerade politiska partierna utgår partistöd enligt följande grunder:

Grundstöd: 47.000 kr/år per parti

Mandatstöd: 23.000 kr/år per mandat i kommunfullmäktige

Partistödet utbetalas med en fjärdedel den 25:e dagen i kalenderkvartalets första månad, om det inte vid ett särskilt tillfälle finns skäl att senarelägga betalningen. Med tanke på vår kommuns ekonomiska läge, anser vi att det är rimligt att spara även på partistödet och föreslår därför en sänkning av partistödet.